

Cercle Royal des Militaires de Réserve de la Province de Liège



Le Ban



Bulletin d'information
Octobre 2005

Diffusion restreinte

Sommaire

Le petit mot du Président	3-4
La CIOR/CIOMR... une entreprise d'envergure !	5-6
La Compétition sportive de la CIOR	7-10
Le barbecue des familles	11
Une activité pour les courageux : le dropping de nuit	12
Vision 2015	13-15
Les musées militaires belges	16-17
Repas de Corps	18
Agenda	19

Vous retrouverez toutes les informations
utiles aux Réservistes à l'adresse :

www.crmrlg.be

Et nous restons joignables à l'adresse mail :

crmrlg@skynet.be

Le petit mot du Président

*Lt-Col (R) Jean van BRUSSEL
Président*

Messieurs les officiers, chers amis,

J'espère que vous avez passé de bonnes vacances même si le temps n'était pas vraiment de la partie cette année.

Quelques infos de la dernière réunion plénière du 18 Juin dernier :

Etaient présents pour la Défense le Lt Gén SOMERS et le Col BEM VAN DER MEEREN (DNR).

L'évolution actuelle des missions de la Réserve fait suite à l'évolution de l'environnement mondial. L'état actuel des choses est irréversible tant qu'à présent. La formation va évoluer aussi. Un recrutement se fera à partir de janvier 2006 pour des fonctions spécialisées.

En ce qui concerne les prestations pour le personnel de la Réserve en 2006 :

- 7 jours/an ou 14 jours/an pour les RID
- 5 jours pour les SOffr
- Pour le programme Joint Res, il est prévu 1.000 jours pour tout.

En ce qui concerne le quota de Réservistes, il est prévu 3.000 Réservistes entraînés et 3.000 à ACARES. La mise en place sur les nouveaux TO se fera sur base de la dernière enquête faite cette année. La priorité sera donnée aux Réservistes des TSU.

Toutefois si l'on ne vous a pas proposé un poste alors que vous aviez répondu positivement à l'enquête de mai 2005, n'hésitez pas à contacter votre cercle.

Nous pouvons vous aider !

Notre S3 a proposé un dropping de nuit fin août, cette fois encore dans la région de Sougné-Remouchamps suivi d'un barbecue organisée par votre président.

Notre cercle, en association avec le cercle de Mars & Mercure, a organisé une cérémonie du souvenir pour le 60^{ème} anniversaire de la fin de la seconde guerre mondiale. Celle-ci s'est passée ce 17 septembre dernier au Monument Interallié de Cointe en la présence de notre Comd

de Province le Col BEM MIGNOLET. La cérémonie fut suivie d'un brillant exposé du Pr Francis Balace sur le thème de : « La Réserve dans tous ses états ». Cette première manifestation fut un franc succès. Nous espérons pouvoir publier le texte de l'exposé soit dans notre prochain Ban soit dans un Ban spécial.

Nos futurs rendez-vous sont :

- La compétition de l'URNOR du 26 au 28 octobre ;
- Notre assemblée générale le 09 novembre ;
- Notre traditionnel repas de corps le 18 novembre qui aura lieu au Château de Harzé en compagnie de nos épouses comme l'an passé.

Nous restons bien évidemment à votre disposition pour toutes informations complémentaires.



RAPPEL

L'Assemblée générale statutaire de votre Cercle aura lieu le **mercredi 9 novembre** prochain.

La CIOR/CIOMR... une entreprise d'envergure !

*Cdt (Hre) Serge HENNIQUIAU
Vice-Président*



Chaque année dans un des pays de l'OTAN se déroule une compétition pour Officiers de Réserve des pays de et/ou associés à l'OTAN. Cette compétition relève à la fois de la Confédération Internationale des Officiers de Réserve (CIOR) et de la Confédération Internationale des Officiers Médicaux de Réserve (CIOMR).



Cette année, début du mois d'août, c'était au tour de la Belgique d'organiser à la fois le congrès – symposium à GENT, les épreuves EPS à EUPEN (IRMEP), les épreuves de tir, de droits des conflits armés (DCA) et premiers soins (PSo) à ELSENBORN (Camp).

J'ai participé avec dix autres collègues du Cercle Royal des Officiers de Réserve de la Province de LIEGE aux trois jours de compétition à ELSENBORN (un jour de mise en place, un jour pour les épreuves et le troisième jour pour la remise en ordre des installations).

Quelle affaire ! Imaginez que 72 équipes de 3 compétiteurs doivent dans la même journée passer les trois épreuves précitées à ELSENBORN et en plus pour les deux dernières épreuves, les équipes ne peuvent se croiser (risque de passage d'informations entre équipes d'un même pays), la chose étant facilitée (!!!!!) par le fait que ces épreuves (CDA & PSo) se déroulaient dans le même bloc (N5).

Voici comment les choses se passèrent :

Huit équipes étaient prises en charge en même temps. Les compétiteurs arrivaient dans le bloc N5 par l'entrée de la cave pour le contrôle des armes (elles venaient de tirer – sécurité !), l'identification des membres de chaque équipe (ne pas remplacer un membre par un autre) et une fouille complète et en règle (pas de GSM, radios portables, manuels, précis, notes personnelles... sinon, le matériel était confisqué et serait rendu à l'équipe en fin de parcours).

Les équipes étaient prises en charge par des « accompagnateurs » qui expliquaient comment et où les épreuves allaient se dérouler et à quel parti elles appartenaient (les bleus).

En montant pas l'escalier Sud du bloc N5, les huit équipes se retrouvaient dans une salle où se déroulait l'épreuve écrite CDA (+/- 20 minutes). Dès cette première épreuve terminée, les équipes sortaient du local par l'escalier Nord pour se rendre au rez-de-chaussée... un thun éclate... c'est la guerre ! Chaque équipe se retrouve devant une infirmerie où une grenade vient d'exploser avec, en bruit de fond, des bruits de guerre... cela met dans l'ambiance ! Les équipes se retrouvent devant des blessés plus ou moins graves de tous les partis (des bleus, rouges et des blancs), la pièce est sens-dessus-dessous, les blessés gémissent, le sang coule, les rouges mettent en jouent les bleus ; quel acte médical faut-il poser, quelles sont les priorités. A l'écart au fond de « l'infirmerie » se trouve cinq médecins de la CIOMR qui jugent les attitudes, les actes médicaux posés, les mesures prises dans l'urgence. Au bout de dix minutes l'épreuve est terminées, les huit équipes sortent des huit « infirmeries ». Tout le monde se rend de nouveau à la cave pour un débriefing vidéo des épreuves subies et la reprise du matériel éventuellement confisqué.

Pendant ce temps là, huit nouvelles équipes entraient dans la cave pour la vérification de l'armement... l'identification... et le circuit recommençait. Au plus fort de la journée nous avons compté un peu plus de 200 personnes dans le bâtiment, compétiteurs, organisateurs, jury, personnel technique et personnel en renfort.

A propos, j'allais l'oublier... La Belgique a remporter le première place pour l'ensemble des épreuves CIOR/CIOMR (voir l'article page suivante).

Un tout grand merci à tous et spécialement aux membres du CRMR Province Liège qui étaient présents parmi les compétiteurs et les organisateurs. Toutes mes félicitations à Jean-François DOHOGNE qui faisait partie des compétiteurs belges. Un chaleureux merci à Dominique (le maître de cérémonie), à Bernard (vérification de l'armement), à André (identification des équipes) à Yves (pour la fouille), à Raymond (pour le coaching), à Michel (grand S4), à Paul pour... Et pardon à tous les autres dont la présence m'échappe car nous étions répartis sur trois sites GENT, EUPEN, ELSENBORN.

Je dois aussi mentionner la compétence des blessés (ils ont eu les bonnes réactions suivant les soins prodigués) venant du 2/4 Ch Ch de SAIVE, du personnel de l'EMI 22 (fournisseur du Mat Med) et du Groupement CIS (sonorisation des bruits de guerre).

La compétition sportive de la CIOR

*Capt (Res) Jean-François DOHOGNE
Compétiteur CIOR*

Après le haut lieu historique Wiener-Neustadt, retour plus près de chez nous. Terre du dernier combat : ELSNBORN et tout devient possible...

La Confédération Interalliée des Officiers de Réserve (CIOR), « pendant » réserve de l'OTAN fût créée en 1948, un an après la création de la Confédération Interalliée des Officiers Médecins de Réserve (CIOMR), de la volonté des Unions Nationales des Officiers de Réserve Belges, Néerlandaises et Françaises. Depuis lors, la CIOR s'est largement développée réunissant en son sein la majorité des pays de l'OTAN, elle accepte et invite les pays de la PFP (Partnership for Peace : Finlande, Suède, ...) et autres pays amis tels l'Autriche, la Suisse, l'Afrique du Sud, à participer aux sessions de travail.

Outre la Présidence, qui alterne tous les deux ans, la CIOR se compose de six commissions de travail dont une qui traite de la compétition sportive. Depuis plusieurs années les NRFC (National Reserve Forces Command) participent également aux réunions annuelles (le représentant pour la Belgique est le Col BEM R. VAN DER LINDEN). Deux congrès par an sont programmés, un en hiver (généralement en février) qui se tient à Bruxelles (en général d'une durée de deux à trois jours), l'autre en été (juillet ou août d'une durée de 6 jours) qui se déroule chaque année dans un pays membre différent.

C'est en été qu'a lieu également la compétition sportive. Cette rencontre internationale sportive se déroule par équipes nationales et internationales de trois officiers et comprend trois épreuves qui font appel aux connaissances militaires et conditions physiques standard :

a. Le pentathlon militaire avec le tir à l'arme de poing du pays organisateur, le tir au fusil d'assaut du pays organisateur, la piste d'obstacles terrestre, la piste d'obstacles aquatique (natation de combat) et le parcours d'orientation avec arme reprenant les épreuves de lancer de grenades, de lecture de carte et d'estimation de distances ;

b. Compétition de premiers soins ;

c. Compétition de droit des conflits armés.

Chaque pays est responsable de l'entraînement et de la préparation de ses athlètes. L'IRMEP encadre le suivi des équipes belges (Cdt D.

DEGROOT, bureau d'études) suivant un planning annuel pré-établi et repris dans le programme de la Réserve (Joint Reserve 2005). Cet accompagnement concerne particulièrement la préparation physique, une période d'entraînement de tir est prévue complémentirement à chaque rendez-vous (à Saive dans les installations du 4ChCh et/ou à Bourg-Léopold dans les installations SAT).

Après l'Autriche, c'était à la Belgique de prendre en charge l'organisation du Congrès d'été et de la Compétition sportive cette année. La première se déroulait dans la belle ville de Gand et l'autre dans la superbe région d'Eupen-Elsenborn. Cette dernière était prise en charge entièrement par l'IRMEP et son personnel.

Eupen-Elsenborn, tenir tête à l'adversaire...

Souvenez-vous, en décembre 44, la 2^{ème} Division US était positionnée en ligne défensive depuis mi-octobre sur la frontière belgo-allemande et tout le monde se doutait peu de ce qui se tramait à un jet de pierre plus à l'Est... Au moment où elle est relevée de ses positions pour se réengager dans un mouvement offensif vers l'intérieur du territoire allemand, elle fait « une collision frontale » avec les 1^{ères} et 12^{èmes} Panzer Division SS... C'est avec beaucoup d'acharnement et de courage que les troupes US, installées sur une ligne défensive ferme sur les hauteurs du plateau d'Elsenborn, firent échouer sur son flanc Nord, l'Offensive von Rundstedt... et c'est là que nous avons entamé notre compétition le 3 août dernier avec les épreuves de tir (FNC et GP).

Il est temps de briser le signe indien...

Comme vous le savez, je suis impliqué dans le groupe sportif belge depuis 1996 et ai participé à 8 compétitions dont palmarès pour les trois dernières années : 9^{ème} place en 2002 (comme capitaine de la 2^{ème} équipe belge), 9^{ème} place en 2003 et en 2004 (comme capitaine de la 1^{re} équipe).

Après mon accident en 2003 (fracture des têtes radiales) un mois à peine avant le concours chez nos voisins néerlandais, la première équipe belge avait pu malgré tout se compter parmi les 10 meilleures équipes du classement. En dépit d'une petite opération en novembre et une contracture musculaire à trois jours de la compétition, c'est avec fierté que nous étions repris également au top 10 en 2004 sur le sol autrichien. Malgré tout, les trois 9^{èmes} places des trois dernières années ne nous satisfont point, notre entraîneur (Cdt DEGROODT de l'Irmep) connaît notre potentiel, et personnellement, je désirais par-dessus tout sortir de cette boucle du 9...

C'est fort d'un entraînement long et intensif que l'ensemble du groupe de sportifs belges remplissait les formalités d'inscription et d'enregistrement, puis s'installait dans les installations militaires du Camp

d'Elsenborn le vendredi 29 juillet. Cette année, la Belgique alignait à nouveau trois équipes avec seulement un homme de réserve.

Le lendemain, levés aux aurores, nous prenions la route d'Eupen pour les derniers entraînements sur la piste d'obstacles et sur le parcours aquatique. L'après-midi nous peaufinions le zérotage des armes sur la plaine des Fagnes d'Elsenborn. Il en allait de même les jours suivants, avec des rafraîchissements en lancer de grenades, en estimation des distances, en désignation d'objectifs et en premiers soins.

Le 02 août se déroulait l'entraînement officiel de tir (où vu la qualité de l'armement, la compétition s'annonçait pointue), et se terminait par la cérémonie d'ouverture en présence des autorités civiles et militaires locales.

Le 03 août, la compétition commençait avec les épreuves de tir pour lesquelles notre équipe se classait à la 4^{ème} place (les deux autres équipes respectivement aux 19^{ème} et 24^{ème} places). Et comme je vous l'annonçais précédemment, c'est sur ce plateau héroïque d'Elsenborn que nous prenions un avantage décisif sur l'ensemble des compétiteurs... L'après-midi était consacré aux compétitions de premiers soins (où notre équipe terminait à une méritée 7^{ème} place) et de droit des conflits armés

Le 04 août, jour des pistes, nous exécutions la piste d'obstacles sur le stade de Schönefeld, suivie de la natation de combat à la piscine communale d'Eupen. Sur « nos pistes », nous avons pu réaliser une prestation digne des attentes : notre classement du jour, plus qu'honorable : 2^{ème} place, nous permettait de prendre la 1^{ère} place après deux jours de compétition (nos deux autres équipes nationales faisaient les 19^{ème} et 20^{ème} places du jour).

Le 05 août, forts de l'espoir de rallier la plus haute marche, nous nous engageons après les épreuves d'estimation de distances et de lecture de cartes, pour un périple à la carte de 11 kilomètres durant lesquels nous devons également réaliser l'épreuve de lancer de grenades. Dans les bois au Sud d'Eupen, il n'était pas temps de partir en « débandade » comme le firent les paras de Sepp Dietrich lors de l'opération « herbstnebel »... mais bien d'achever ce que nous avons si bien commencé... Cette journée nous octroyait la 9^{ème} place au classement du jour et nous confirmait notre mérite puisqu'elle nous permettait de conserver la tête du classement (notre seconde équipe faisait la 11^{ème} place du jour et la troisième équipe la 25^{ème} place de cette troisième épreuve).

Fin d'après-midi sur le Stade Roi Baudouin à Eupen et en présence des autorités civiles et militaires, avaient lieu la remise des prix et la cérémonie de clôture de cette édition 2005 de la Compétition Spor-

tive de la CIOR.

Le 06 août nous permettait de découvrir un peu plus la ville médiévale de Gand. La fin du Congrès était consacrée, comme à son habitude, par un souper de gala réunissant l'ensemble des participants et délégations alliés et amis.

Les Résultats de la CIOR « cuvée 2005 »

Le classement des trois équipes belges à l'issue de cette compétition sportive internationale 2005 de la CIOR est plus que satisfaisant en regard des écueils subis lors des entraînements, peu de membres de l'équipe ont échappé à des blessures (de plus, l'âge des équipes belges dépasse largement les 35 ans) :

1^{ère} équipe : Capt DOHOGNE J.-F. (12/13Li) , Capt MODARD J. (TSU Prov Lx) et Lt CARMANS H. (TSU Prov Lb) termine à la **1^{ère}** place au classement général sur 53 équipes classées en ordre utile et à la **1^{ère}** place de catégorie sur 23 équipes dans la classe « Vétérans » pour la **Compétition Sportive** et termine à la **7^{ème}** place au classement général pour la **Compétition de 1ers Soins**.

2^{ème} équipe : Capt DE GEYTER A. (HQ Evere), Cdt VAN DEN BOSSCHE A. (TSU OV) et Cdt JANSSEN D. (Irmep) termine à la **16^{ème}** place au classement général sur 53 équipes classées en ordre utile et à la **12^{ème}** place de catégorie sur 23 équipes dans la classe « Vétérans » pour la **Compétition Sportive**.

3^{ème} équipe : Lt FROMONT B. (EI/2Cy), Lt VANDENABEELE S. (Irmep) et Lt MEERMANS P. (TSU Prov Lb) termine à la **22^{ème}** place au classement général sur 53 équipes classées en ordre utile et à la **17^{ème}** place de catégorie sur 23 équipes dans la classe « Vétérans » pour la **Compétition Sportive**.

Réserve : Capt DEVOS D. (TSU Prov Lx) repris dans une équipe internationale, termine à la **33^{ème}** place au classement général sur les 53 équipes classées en ordre utile et à la **2^{ème}** place sur 8 équipes dans la classe « International » pour la **Compétition Sportive**.

Il nous a été donné cette année de mettre enfin le nom de la Belgique au palmarès de cette grande compétition dont la première édition avait lieu sur le sol belge il y a 47 ans (dans la région de Marche les Dames). C'est avec fierté que nous avons salué notre Brabançonne et nos couleurs nationales sur la plus haute marche du podium, devant les 16 autres nations participantes. Nous partageons le podium avec les Etats-Unis (2^{ème} place) et la Norvège (3^{ème} place). C'est encouragés par ces résultats que nous entamerons à nouveau la préparation nécessaire dès septembre afin de défendre notre titre à Rome en Italie lors de la prochaine organisation en 2006.

Barbecue des familles – 26 juin 2005

*Cdt (Hre) Serge HENNIQUIAU
Vice-Président*

Une des activités traditionnelles du Cercle Royal des Militaires de Réserve de la Province de Liège est le barbecue des familles, il se déroule annuellement sur le site merveilleusement aménagé, vaste endroit abrité, feu ouvert, cuisine et utilités, de la « Division Nature et Forêts » à Spa - Berinzen, à la fin de « l'année scolaire ». C'est donc le dimanche 26 juin 2005 à midi, que nous nous sommes retrouvés pour ces agapes fraternelles.

C'est toujours le S2, membre actif et dynamique de notre comité, le Cdt VAN de GOOR, qui est le grand ordonnateur des festivités ; cumulant les fonctions d'officier de bouche, de grand échanson et de gardien du feu.



Petits et grands se sont régalez de brochettes, de saucisses, de tranches de lard fumé, de merguez et de pommes de terre en papillote ; sans parler des légumes variés et des boissons dont les participants se sont servis à satiété.

Avant le dessert constitué d'une salade de fruits et l'habituel café, nous marquons toujours une pose par une petite promenade dans les environs boisés ; ainsi la digestion n'en est que meilleure.

Innovation : puisque notre Cercle (depuis le vote de ses nouveaux statuts en novembre 2004) s'est ouvert à tous les Militaires de Réserve, quelques Sous-Officiers de Réserve étaient présents avec leur famille ; d'autre part, ayant mis en place des actions de synergie entre notre Cercle et le Cercle Royal Mars et Mercure – Club de Liège, quelques amis « mars-et-mercuriens » étaient des nôtres, le Président, le Major Jean-Marie PIRARD, y compris.

Voilà une belle activité et nous donnons rendez-vous à tous, surtout aux absents, qui ne réalise pas ce qu'ils ont manqué, le dimanche 25 juin 2006 à Berinzen.

Merci à l'organisateur des festivités, merci aux participants – Militaires de Réserves et familles – pour l'ambiance sympathique et confraternelle de cette charmante journée.

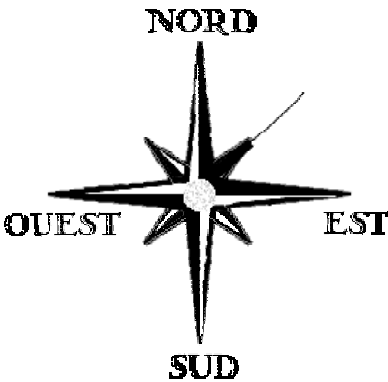
Une activité pour les courageux : le dropping de nuit

Cdt (Hre) Serge HENNIQUIAU
Vice-Président

A la sortie 47 de l'E25 à 20 heures, vingt-cinq Militaires de Réserve et familles se retrouvaient le vendredi 26 août pour la formation des équipes du dropping nocturne de fin des vacances 2005.

Cette activité est toujours organisée par notre S3, le Cdt Lambert L'HOEST, qui a toujours l'art de concocter des itinéraires « pas piqués des vers » car de nuit, avec un ciel sans lune, tous les chemins et tous les carrefours se ressemblent et que ces grands sapins d'Ardenne, nombreux dans la région, ne permettent pas une vision très lointaine pour une prise d'azimut sur plusieurs centaines de mètres.

Dès que la nuit fut tombée et les équipes formées, tout notre petit monde s'est mis en marche.



Le S3 avait eu la prudence de confier les équipes à des orienteurs chevronnés sachant manier la carte et la boussole avec dextérité et ayant un bon sens de la direction à prendre malgré les difficultés. Les moniteurs, par raison didactique, n'ont pas hésité à confier la conduite de leur groupe à différents membres ; ainsi chacun pouvait apprendre et se rendre compte que l'orientation en pleine nuit n'est pas une mince affaire, surtout que par temps de pluie, par une nuit particulièrement sombre et sur les pentes abruptes de l'Amblève, un itinéraire

« au plus court » n'est pas facile à repérer, d'autant plus qu'il y a des points de passage obligés.

« Le parcours était relativement court », avait dit le Cdt L'HOEST, « plus ou moins sept kilomètres à vol d'oiseau » ; mais quel oiseau et quel vol !!!

Finalement c'est aux environs de minuit que toutes les équipes sont arrivées à bon port, à la villa de notre Président, le Lt Col Ir Jean van BRUSSEL ; celui-ci avait prévu quelques rafraîchissements pour les gosiers déshydratés par la marche, un bon pain-saucisse pour ceux dont l'estomac criait famine.

Merci Jean, merci Lambert, comme ont dit à Liège : « ont a eu bon ! ».

Le Ministère de la Défense, en 2000, s'était donnée 15 ans pour réformer l'Armée belge en profondeur et lui donner un nouvel aspect, un autre regard.

Beaucoup de choses ont déjà été faites, mais il reste encore 10 ans pour achever le contrat-programme. Où en sommes-nous ?

Le concept du contexte général

Nous voici au début d'un nouveau siècle, il n'a encore que cinq d'existence. A quoi va ressembler le monde? Un monde plus sûr, un monde meilleur où nous et nos enfants vivront plus heureux? Quel rôle joueront encore les organisations de sécurité et de défense, et que seront les missions des Composantes de l'Armée belge ? Comment devront se présenter les Composantes pour être crédibles? Quel sera leur code déontologique, quelle sera leur taille, la meilleure structure? De quels systèmes d'armes auront-elles besoin? Quelles aptitudes devra posséder le personnel et quels seront les moyens budgétaires qui rendront tout cela possible ? ...



Ces questions essentielles sur la politique de sécurité et de défense ainsi que sur l'instrument qui permet de la réaliser méritent une réponse sans équivoque.

La Commission parlementaire de la Défense prépare un débat national ayant pour but l'actualisation de la politique belge de sécurité et de défense dans un cadre international pour en déduire la place, les missions et les moyens des Composantes.

Les Composantes veulent soutenir cette initiative parlementaire en organisant une réflexion interne parallèle baptisée "Vision 2015". Ce processus s'inscrit dans le cadre des décisions prises par les responsables politiques.

Les Composantes veulent utiliser la connaissance et l'expérience présentes au sein de leur organisation. Elles se veulent suffisamment flexibles en fonction de l'évolution probable de l'environnement.

Vision 2015 se propose donc :

- De créer un cadre universel permettant une politique à moyen terme;
- D'augmenter le soutien national et politique des Forces armées;
- D'établir via le Ministre de la Défense Nationale une coopération étroite avec la Commission;
- De présenter un certain nombre de choix aux responsables politiques et d'en décrire les conséquences;
- De développer les choix retenus en élaborant une stratégie et un plan d'implémentation;
- De dynamiser le management stratégique au sein des Forces armées.

Vision 2015 tente d'établir une politique de sécurité et de défense adaptée de concert avec les responsables politiques. Dans ce cadre, Vision 2015 veut développer des Composantes opérationnelles qui pourront intervenir dans un environnement changeant et opérer de manière optimale avec les moyens qui seront mis à leur disposition.

La méthode de travail

La planification stratégique doit répondre aux questions suivantes "quel est le but de l'organisation" et "quelle est la meilleure manière pour réaliser ce but".

La mise en œuvre et le suivi d'un processus de management stratégique est un processus compliqué. Quatre phases ont été ou seront développées :

- la création d'une cellule de réflexion ;
- la définition de la mission des Composantes ;
- le plan d'implémentation stratégique ;
- le suivi de la stratégie.

LA CRÉATION D'UNE CELLULE DE RÉFLEXION

Le Chef de l'Etat-Major Général est le président d'un groupe de travail qui est composé de membres de l'Etat-Major Général, des Etats-Majors des Composantes, du et de l'Administration Générale Civile.

Ce groupe de travail a suivi une formation au Management stratégique et a organisé lui-même un séminaire de sensibilisation au cours duquel des chefs d'entreprises, privées ou publiques, ont pu échanger leurs expériences. Tous les participants s'accordèrent pour dire que le processus de management stratégique :

- est d'un intérêt vital;
- qui demande du temps;
- qui exige l'engagement du Top;
- demande une approche globale;
- qui est spécifique pour chaque organisation et en particulier pour les Composantes.

LA DÉFINITION DE LA MISSION DES COMPOSANTES

Dans cette phase, il s'agit de définir le rôle que veulent jouer les Composantes dans leur environnement. Quelles sont les raisons d'existence des Composantes ?

La mission est déterminée fondamentalement par l'environnement dans lequel les Composantes doivent évoluer. C'est pourquoi Vision 2015 a analysé la situation politique, économique, socioculturelle et technologique, ainsi que les tendances.

La mission des Composantes a été formulée succinctement en un « Mission Statement ». Cette déclaration de mission doit permettre d'éclairer chacun sur le rôle que les Composantes devront et voudront jouer dans le futur.

Ensuite, la stratégie avec laquelle les Composantes devront atteindre leurs objectifs sera définie. Cette stratégie représente les domaines d'activités au sein desquels nous serons actifs. Ce qui signifie aussi indirectement ce que l'on ne fera plus ou ce que l'on fera moins à l'avenir.

LE PLAN D'IMPLÉMENTATION STRATÉGIQUE

Une fois la stratégie établie par les responsables politiques, il y a lieu de déterminer comment la réaliser. Ce plan d'implémentation analyse tous les aspects importants des Forces armées. Ainsi la structure et la culture d'organisation, les équipements nécessaires et les aptitudes indispensables du personnel doivent être déterminés.

LE SUIVI ET LA STRATÉGIE

Pour suivre la réalisation des objectifs, il faut mettre en place un processus de contrôle stratégique. Cette phase devra permettre de vérifier si les Composantes restent sur la bonne voie ou si des rectifications doivent être opérées. Ceci pourrait être le cas si l'environnement devait changer profondément.

Les musées militaires belges

*Cdt (Hre) Serge HENNIQUIAU
Vice-Président*

Un lieu ou un établissement où est conservée, exposée, mise en valeur une collection d'œuvres d'art, d'objets d'intérêt culturel, scientifique ou technique, telle est la définition d'un musée.



*(Arches du Musée Royal
des Armées à Bruxelles)*

Elle peut bien sûr s'appliquer aux musées traitant spécialement de matières militaires ; mais en plus on trouvera souvent un mélange d'objets, d'Histoire, de tradition, de drapeaux, d'uniformes. Tout cela est réuni, et vous le savez sans doute, au MRA (Musée Royal de l'Armée) situé dans le parc du Cinquantenaire à Bruxelles ; il faut savoir qu'au même endroit on trouve le « musée de l'aviation » et le « musée des blindés ».

Ce serait avoir des idées bien courtes que de croire que « le musée militaire » se limite au MRA, vous en connaissez d'autres tel le musée de la Bataille du Saillant Nord (faussement appelée Bataille des Ardennes) à Bastogne.

Il existe, en effet, une Fédération des Amis des Musées de Belgique (Rue du Musée, 9 – 1000 Bruxelles) qui reprend tous les musées du royaume et plus spécialement, dans le cas qui nous occupe, les musées militaires.

Ci-après, dans une (première) liste non exhaustive, vous allez découvrir des musées militaires qui sont gérés avec amour, le plus souvent par des bénévoles ne disposant que de peu de moyens financiers, mais réunissant, grâce à leur dévouement et leur travail, à présenter des ensembles particulièrement intéressants. La deuxième partie de la liste sera publiée dans le prochain Ban.

LIEU	TYPE DE MUSEE	ADRESSE	CONTACT
ARLON	Musée du 1er Carabiniers	EI : Route de Bouillon - 6700	Tél 063/24 73 03
	Musée de l'Ecole d'Infanterie	idem	Tél 063/24 71 70
	Musée du 2ème Carabiniers	idem	Tél 063/24 71 70
BASTOGNE	Musée du 1 A	Route de Laroche, 26 - 6600	Tél 061/24 20 18
BEAUVECHAIN	1 Wing Historical Centre	Base Charles Roman - 1320	Tél 010/23 22 02
BIERSET	Wing Héli (en projet)	Rue de Veiroux - 4460	Tél 04/250 70 21
	Musée de Bierset	Chée de Liege 4460 GRACE-HOLL.	Tél 04/250 71 32
BRASSCHAAT	Artillerie	Ou West - 1930	Tél 09/630 26 52
BRUXELLES	Ecole Royale Militaire	Av. Renaissance ,3 - 1000	Tél 02/737 60 36
	Histoire Mil + Air + Blindés	Parc du Cinquantenaire, 3 - 1000	Tél 02/737 78 11
	Radiologie	Bruynstraat, 2 - 1120	Tél 02/264 40 97
CHARLEROI	Chasseurs à Pied	Bd. Général Michel, 1 - 6000	071/45 98 24
CHIEVRES	Musée de la Base Aérienne	Chée de Saint-Ghislain - 7950	Tél 068/658608
DIEST	Musée du 1 Para	Citadel - 3290	Tél 013/353138
FLAWINNE	Musée des Commandos	Rue Durieux, 80 - 5620	Tél 071/68 22 52
GHLIN	Elm Médicaux d'Internention	Route de Wallonie - 7011	Tél 065/88 30 52
GROBBENDONCK	Bosmuseum (29 Bn Log)	Bevrijdingsst., 31 - 2280	Tél 014/50 84 07
HELCHTEREN	Musée du 2A	Kazernelaan, 125 - 3530	Tél 013/33 51 99
JAMBES	Musée du Génie Militaire	Chemin du Masuage - 5100	Tél 081/32 39 73
LEOPOLDSBURG	Musée Carabiniers / Grenadiers	Kwartier Prins Boudewijn - 3970	Tél 011/39 87 00
	Musée 1 Chasseurs à Cheval	Kwartier Ijzer, 5 - 3970	Tél 011/39 89 26
	Musée Blokken-Kapel	Cavaleriekamp - 3970	Tél 011/34 20 48
	Musée du Camp Beverlo	Helchterensteenweg, 9 - 3970	Tél 011/34 48 04
	Musée du Bn Libération/5 Li	Kw Piron - Jacqueslaan - 3970	Tél 011/39 84 56

Repas de Corps du CRMRLg



Le Lieutenant Colonel de Réserve Jean van BRUSSEL, Ingénieur, Président du Cercle Royal des Militaires de Réserve de la Province de LIEGE, a le plaisir d'inviter les Militaires de Réserve de la Province et leur épouse au Repas de Corps du Cercle, le vendredi 18 novembre 2005 au Château de Harzé.

Date et heure :	Vendredi 18 novembre 2005, accueil de 19 heures 30 à 20 heures.
Lieu :	Le Château de Harzé à Harzé – Aywaille (vaste parking à l'intérieur)
Participation aux frais :	30 € par personne (apéritif, repas et boissons compris) à virer au compte 000-0393686-60 de Cercle Mil Res LIEGE à 4000 LIEGE avec la mention « Repas de Corps 2005 »
Tenues possibles :	Tenue bleue avec épaulettes dorées (DH grands modules) ou Spencer (DH petits modules) ou Service Dress—chemise blanche cravate noire (DH grands modules) ou Smoking ou Complet veston sombre.
- pour les Mil Res	
- pour les épouses	Tenue de soirée au choix (robe longue, pantalon)
Menu 5 services de qualité :	L'apéritif et ses zakouski – Salade de haricots verts, foie gras, artichaut et vinaigrette au cerfeuil – Passe-temps – Escalope de sandre au champagne et carotte à l'anis – Toast au Roi – Tarte fine feuilletée aux pommes, glace caramel – Moka et mignardises. Vins
Inscription :	Avant le 10 novembre 2005 , via le courrier de La Poste (adresse dans l'entête); Via notre site web : http://www.crmrlg.be ; Via les e-mail : crmrlg@skynet.be ou henniquiauserge@hotmail.com ; Via un SMS au n° 0475/45.51.93 ; Via un Fax au n° 04/220.84.95.

Agenda 2005-2006

Capt (R) Paul SCIMAR
Webmaster

Vous trouverez ci-dessous quelques dates déjà connues d'activités belges ou étrangères. N'hésitez pas à consulter l'agenda en ligne du website du CRMRLg pour en connaître les derniers détails.

Octobre

Vendredi 07 au samedi 08 (Leopoldsborg)

Defender XIX (KKROO Antwerpen)

Mercredi 26 au vendredi 28 (Leopoldsborg)

Compét. Nat. des Cadres de Réserve (URNOR/URNSOR)

Novembre

Mercredi 09 en soirée (Liège – Saint-Laurent)

Assemblée générale statutaire (CRMRLg)

Vendredi 18 soirée (Château de Harzé)

Repas de Gala (CRMRLg)

2006

Avril

Samedi 22 (Prov Liège)

Dropping des jeunes (CRMRLg)

Mai

Vendredi 12 au dimanche 14 (Vyskov - Tchéquie)

Int'l Military Shooting Competition "Liberty Cup 2006"

Juin

Dimanche 25 (Spa-Berinzen)

BBQ annuel (CRMRLg)

Retrouvez l'agenda complet d'activités belges et étrangères
sur le website du Cercle

www.crmrlg.be

**Cercle Royal des Militaires de Réserve
de la Province de Liège**

Quartier Médecin-Lieutenant JONCKER
Rue Saint-Laurent, 79 – 4000 Liège
Tél. : 04/220.84.93 – Fax : 04/220.84.95
GSM : 0475/45.51.93
www.crmrlg.be – e-mail : crmrlg@skynet.be

PERMANENCES AU CERCLE

Lundi	de 09h00 à 11h00
Mercredi	de 09h00 à 11h00
Vendredi	de 09h00 à 11h00

COMPTES FINANCIERS

Compte général (cotisations) : 000-0393686-60
Cotisation annuelle : 15 €
Compte branche 3 (activités) : 001-0627813-08

QUELQUES ADRESSES UTILES

URNOR : Rue des Petits Carmes, 24 – 1000 Bruxelles – 02/701.38.15
EM Prov Liège : Qu Med.-Lt Joncker – Rue Saint-Laurent, 79 – 4000 Liège
COMOPSLAND G1/Res : Qu reine Elisabeth – 1140 Bruxelles – 02/701.13.27
COMOPSAIR Bur Res : Qu Reine Elisabeth – 1140 Bruxelles – 02/701.66.63
COMOPSSNAV : Qu Billet – 8310 Brugge – 050/36.79.33
COMOPSMED Bur Res : Qu Reine Elisabeth – 1140 Bruxelles – 02/701.30.58
EMI 22 POC Res : Qu Landen – 3400 Landen – 011/88.85.29 ou 011/88.85.11 (Srt)
Mil Shop (4Bn Log) : Camp Roi Albert – 6900 Marche – 084/32.63.77

RESPONSABLES REVUE

Editeur responsable : Pha Cdt Hre Jean-Claude VUEGHS
Rue des Ploppes, 16 à 4130 Tilff – Tél/Fax : 04/336.80.69
Mise en page : Capt (R) Paul SCIMAR

Les articles n'engagent que la responsabilité de leur(s) auteur(s).

Diffusion restreinte : l'emploi ou la détention irrégulière de ce document expose à des poursuites judiciaires, spécialement du chef des articles 118, 119, 120 et suivant du Code pénal